

4#0!h3+!

!

4#0! \ #) -# \$#>!* -DD\$7E7)+#,?! ,7#>3)P*!#,7!. /)+#3)7>!G3+23)! f\$#. IO/#,>5!

!

! "#\$%&'()*+*! , + '#- '8!'&+2!F>3+3/)!SVE7,3.#)!127E3.#\$_/ .37+?T!

!

J23*!)# +3/)#\$\$?!>7*3P)7>!+7U+!3*!D#,+!/<!+27!i_ .37) .7!F>- .#+3/)!</,!X7G!13N3.!F)P#P7E7)+!#>!
j 7*D/)*303\$3+?k! . - , ,3. -\$- E!#DD,/#. 25! 6 23\$7!+27,7!3*!\$7**!E7E / ,3]#+3/)!/<! . 27E3.#\$!<# .+*8!+27,7!3*!
E / ,7!+2/ -P2+!#0/ -+!2/G!+27!* .37) .7!3*!D#,+!/<!7N7,?>#? !\$3<7!#>!D/\$3. ?5!J27!+7U+!3*! / ,P#)3]7>!3)+/!
*7N7,#\$!*7. +3/)*!0#*7>! /)! . - , ,7)+!*/ . 3#\$(#)>!D/\$3+3. #!3** -7*5!J27!7. /?*+7E!*7,N3. 7*!/<!#3,8!G#+7,8!
</>8!#>!7)7,P?!D, /N3>7!#!,7\$7N#)+!<,#E7G/ ,I!+ /!>7<3)7!. 27E3.#\$!\$#)P-#P7!#>!>7* . ,307!E#+7,!

C!\$#0*!	'@!	K&!	K!
A!\$#0*!	A&!	K&!	K!
'^!2/E7G/,I!	'&!	'^&!	'^!
'^!>3*.-**3/)!D/*+*!	'&!	'^&!	'^!
A!*7\$<B##**7**E7)+*!	'&!	A	

j 7#>3)P*!2/-\$>!07!>/)7!7#,\$?!3)!+27!G77I5!J 27!>3*.-**3/)!0/#,>!D/*+3)P!#>!D,7B\$#O!S-*-\$\$\$?!#!
D,7N37G!/<!+27!\$#O!E#+7,3#\$*!#>!#!*2/,+!D,7D#,#+/,?!#. +3N3+?T!#,7!>-7!J 2-,*>#?*!O?!' '0@K!D5E5!
\ /*+!G/,I!3*!>-7!/!)!+27!\ />#?!/<!+27!G77I!O?!' '0@K!D5E5!!1 27.I!+27!1 /-,*7!1#\$7)>#,!</,!
D7.3#\$!>-7!>#+7!+2#+!#,7!)/#+7>!3)!O\$-75!

1 /-!#,7!7UD7.+7>!+!*D7)>!#+!\$7#*+!'%!2/-,*!#!G77I!/)!+23*!.\$#**5!(?!?/-!>/8!#)>!?/-!D\$#!#>!- *7!
+2#+!+3E7!G7\$\$8!?/-!G3\$\$!#\$E/*+!.7,+#3)\$?!D#**!+27!.\$#**5!(+!G3\$\$!D,/O#O\$?!+!#I7!E /,7!\$3I7!'@!2/-,*!#!
G77I!+!/7#,)!#)!V5!

/<!- *!P7+!+ /!I) /G! ? / - , ! . / E E -) 3 + ? ! #) > ! \$ / . # \$! E #) 3 < 7 * ! # + 3 /) * ! / < ! . 27 E 3 . # \$! . /) . 7 D + * 5 ! Y 7) 7 , # \$!
P - 3 > 7 \$ 3) 7 * ! < / , ! P , # > 3) P ! # , 7 ! # * ! < / \$ \$ / G * 0 !

9/3)+*	L1.G.3A6!K4/0!MN!50/0!
A!	>7 E /) * + , # + 7 * ! ? / - , ! -) > 7 , * ! #) > 3) P ! / < ! # ! . 27 E 3 . # \$! . /) . 7 D + ! -) > 7 , ! * + - - > ? !
%!	\$ / . # \$! S + / ! P \$ / O # \$ T ! 7 U # E D \$ 7 * ! e ! , 7 \$ 7 N #) . 7 ! e ! E #) 3 < 7 * ! # + 3 /) * ! e ! D 7 , . 7 D + 3 /) * ! / < ! + 2 7 ! . /) . 7 D + !
%!	. \$ 7 # , ! . /) . 3 * 7 ! G , 3 + 3) P

,7<,#3)!<, /E!- *3)P!+27!(+7,)7+!+ /!#)*G7,!W-7*+3/) *!#)>!/)\$?!- *7!+27!J7U+0//I!#!?/ - ,!*/\$7!
,7<7,7) .75

\ 73'HJ'K'IT'M'XL'+''* - ,%'Y'Q'K'QL'M'I^L'+''* - ,%N!

1 / - !G3\$\$!07!#* I7>!+ /!D- , .2#*7!#!+ #I7B2/ E7! .27E3*+ , ?!I3+5!

F# . 2!G77I!+2#+!+27,7!3*!#!\$#08!+27,7!3*!- * -#\$\$?!#!D,7B\$#05! 6 #+ .23)P!#!)!)3)+, />- .+ / , ?!D/> .#*+!+2#+!
G3\$\$!27\$D!? / - ! . / ED\$7+7!+27!\$#0!3*!D#, +! / <!+27!D,7B\$#08!G23 . 2!#\$/!3) . \$->7*!,7#>3)P!+27!\$#08!

j 7#>!+27!X9 j !#,+3.\$7!#)>!G,3+7!#'BD#P7!S>/-O\$7B*D#.7>T!*-EE#,?!+2#+!#>>,7**7*!/)/7!/<!+27!
+/D3.!D#,#P,#D2*!</E!+27!#,+3.\$7!+2#+!7UD,7**7*!/?-!,D7,*D7.+3N75!!9,/N3>7!#+!\$7#*+!/)/7!,7<7,7).7!
+2#+!*-DD/,+*!/?-!,!*#).75!!!

?-%,\$#),"\$'8&%+'- %*3*0*,*&%'

!

F\$7.+/,/)3.!E#3\$!3*!- *-\$\$\$?!+27!07*+!E7+2/>!/ /<!. /EE-)3.#+3)P!</,!#\$\$5! 6 27)!./)+#.+3)P!E7!0?!
7E#3\$8!3).\$->70!1 27E!'&&Q!#)>+27!*-OR7.+!S75P58!4#0!'T!3)!+27!*-OR7.+!\$3)75!!()W-3,37*!</E!
+>7)!G3\$\$!07!#.#I) /G\$7>P7>!D,/ED+\$? u - *-\$\$\$?!3)!\$7**!+2#)!% ^!2/-,*5!!(<!/?-!2#N7!)/+!
,7.73N7>!#!,7*D/)*!G3+23)!%G/,I3)P!>#?*\$^M!2/-,*T!/?-!E#?!./)+#. +!+27!1 27E3*+,?!
: 7D#+E7)+!</,!*#*3*+#!).75!!Y,#>7>!#*3P)E7)+*!G3\$\$!07!,7+-,)7>!G3+23)!#G77I!/<!+273,!>-7!>#+75!
9,7B\$0*!+2#+!,7W-3,7!<77>0#.I!G3\$\$!07!,7+-,)7>!0?!,_#+-,>#?5! ; <<3.7!2/-,*!#,7!#+3E7!G27)!(!G3\$\$!
07!#N#3\$#0\$7!0?+27!./)+#. +!E7+2/>*!\$3*+7>!#+!+27!+/D!/<!+23!*?\$\$#0-*5!!V**3P)E7)+*!#>+7*+*!G3\$\$!
07!P,#>7>!#>!,7+-,)7>!G3+2!#)?!<77>0#.I!G3+23)!/)7!G77I!#<+7,!+27!>-7!>#+75

! /&)D*-A'@\$7:&%!

J /!. 27. I!/?-!,P,#>7*!#)>!<3)>!. /EE7)+*!</E!/?-!,3)*+,-./,8!.\$3.I!/)!+27! \ ?!Y,#>7*!\$3)I!3)!
+27!*3>70#,!E7)-5!V\$\$!+27!#*3P)E7)+*!#>+273,!>-7!>#+7*!#,7!\$3*+7>5!J /!*77!>7+#3\$!/<!/?-!,!
P,#>7*8!.\$3.I!/)!+27!P,77)! .27. I!E# ,I!/,!+27!->7,\$3)7>!*./,7!3)!+27!P,#>7!./-\$E)5!(<!+27!*./,7!3*!
</,#!+7*+!/ ,!W-3]8!/?-!G3\$\$!77!#! [37G!V+7ED+!D#P7!G27,7!/?-!#!).\$3.I!/)!+27!. 27. I!E# ,I!/,!
?/-!,*./,7!+!/*77!,7*-\$*!#)>!<77>0#.I5!(<!+27!*./,7!3*!</,#!)#!**3P)E7)+8!+23*!G3\$\$!+I7!/?-!+!#!
j 7N37G!_-0E3**3/)! =3*+/,?D#P7!G27,7!/?-!G3\$\$!77!#\$\$!/?-!,G/,I!+-,)7>!3)!#>P,#>7>+!/+2#+!
D/3)+5!

.7)*-A'RK+&),7,*''-%!

P%%*A - B & - ,%'>'R570#7,*'' - ''='6,#:&-,' C "\$D'7-:' . \$"A\$&%% !

_+>7)+*!# ,7!7UD7.+7>+!/!. /ED\$7+7!+27!G77I\$?!#*3P)E7)+*!0?+273,!>-7!>#+7*5!(<!.3.,-E*+#!).7*!
#,3*7!+2#+!.#-*7!/?-!+!/)77>!7U+,#!+3E7!/)!#)?!#*3P)E7)+\$*T8!D\$7#*7!./)+#. +!E7!
S.\$G23+7H#\$\$*I#57>-T!+!E#I7!#,,#)P7E7)+*5!FU+7)*3/)*!/<7!>#+7*!E#?!07!P,#)+7>8!0-+!E-*!
07!D\$#)7>!3)!#>N#).75!SFE7,P7).?!*3+-#3/)*!G3\$\$!07!>7#+\$!G3+2!#*!)77>7>5T!_+>7)+*!# ,7!
7UD7.+7>+!/!E#3)+#3)!#G/,I3)P!0#.I-D!D\$#)!+/!07!3ED\$7E7)+7>!3)!+27!7N7)!+!<!#!./ED-+7,!
E#\$(-).+3/)!/,#!)3)+7,, -D+3/)!/<!+273,!)/,E#\$!(-)+7,+*7,N3.7!>-3)P!+27!./-,*75!WA0,!R41B!R.66!

?-)''B+0&,&'H?N!

J27!P,#>7!i(k!S(). / ED\$7+7T!3*!#!+7ED/, #, ?!P, #>7!- *7>!+ /!3)>3. #+7!+2#+!+27!*+>7)+!2#*!
#+3 <# .+ / ,3\$?! . / ED\$7+7>!S 1! / ,!07+7, T!+27!E#R/, 3+?! / <!G/, I!3)!#! . / - , *7!0-+!</ ,!D7, * /)#\$, 7#* /) *!
07? /)>!+27!*+>7)+s*! . /)+, /\$8!* - . 2!#*! *3. I)7**8!*e27!) / +!077)!#OS7!+ / ! . / ED\$7+7!+27! . / - , *7!>- , 3)P!
+27!, 7P-\$#, !*7E7*+7, 5!V*!# . . / , >3)P!+ / ! ` V" !P, #>3)P!D / \$3. ?8!)7P\$3P7) . 7! / , !3)>3<<7, 7) . 7!# , 7!) / +!
. . 7D+#OS7!, 7#* /) *!</ , !#)!i(k!P, #>75!

!

&.1/0!DA2!4@!3/01E;0.43Y6A0,!1,G./01A0.43!C,G.3/!	%43DA2!!!!!! ZEG!VQ!
[,AD6.3,!@41!' ((!5,1; ,30!1,@E3D!4@!0E.0.43!A3D!@, ,/!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! 8,50!Q!
[,AD6.3,!@41!/0ED,30T.3.0.A0,D!A3D!@A;E602T.3.0.A0,D!D145!/M;4E1/,! D4, /!340!A55,A1!43!A;AD, - .; !1, ;41D0!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! 8,50! :!
80ED,30/H!K14G1, //!P, 5410!/DE,!	%43!!!!!!!!!!!!!!!! L;0! :!
[,AD6.3,!@41!/0ED,30T.3.0.A0,D!A3D!@A;E602T.3.0.A0,D!R.0+D1ARA6/! M\ ?]!G1AD,!A55,A1/!43!A;AD, - .; !01A3/;1.500!	&1.DA2!!!!!!!!!!!! L;0!VU!
[,AD6.3,!@41!@A;E602!04!54/0!G1AD, /!	? ,D!!!!!!!!!!!! [, ; !' S!

!!

! 2 d? (0IX'6,7,&B&- ,S!_+>7)+*! *2 / -\$>!I77D!-DB+/B>#7! /)!+27!-)3N7, *3+?S*!D/\$3.37*8!
D, #. +3. 7*8!#)>!E#)>#7*!, 7\$#7>!+ / ! 1 ; [(: B 'K!O?! , 7P-\$#, \$?! . 27. I3)P!+23*!G70*3+70!
[2+D*0ee*3+7*5P / /P\\$75. / Ec#\\$#*I#57>-e. / , / \)#N3, -*e-#<g#-+2-*7,v&!!](#)

" - , +27, 8!*+>7)+*!# , 7!7UD7 . +7>!+ / !#>27, 7!+ / !+27!-)3N7, *3+?S*!D/\$3.37*8!D, #. +3. 7*8!#)>!E#)>#7*!#)>!>
, 7!*-OR7 . +!+ / !>3* . 3D\$3)# , ?!# . +3 /) *!3<!+27?!> / !) / +! . / ED\$?5!

!

<&) / - *)70' F &0+ ' 8 &% ' # \$) &%!

* Z &! # , 65! [, / B!

Y / !+ / !2+D0eeGGG5#\$#*I#57>-e/3+e!+ / !*77!#0/ -+! . - , , 7)+!)7+G / , I! / -+#P7*!#)>!+7. 2) / \$ / P?!) 7G*5!
" / , !+7. 2)3. # \$!W-7*+3 /) *8! . /)# . +!+27! = 7SD! : 7* I!# +0!
•! 7BE#3\$!# +! 27SD>7*IH#\$#*I#57>-!!!
•! D2 /) 70! ^ @ &BMA && !S3)!+27!" #3, 0#) I*!# , 7#T! / , !' BM && B ^ LMBM% % C!S / -+*3>7! / <! " #3, 0#) I*!T!

!
!
!
!

6,#:&-,'.\$',&),'-%'7-:'6&\$5*)&%'6,7,&B&-,'

80ED,30!5140,;0.43!/!0A0, - ,300!` V"!7EO,#.7*!#)>!P,/G*!#!. -\$+- ,7!/ <! ,7*D7 . +8!>3N7, *3+ ?8!

#<<3\$3#+3/)!/ ,!07\$37<8!P7)7+3. !3)</, E#+3/)8!/ ,!/ +27, !\$7P#\$\$?!D, /+7 .+7>!*+#+- *5!J27!`)3N7, *3+?i*!
. / E E3+E7)+!+(!) /)>3* .,3E3)#+3/)8!3) . \$->3)P!#P#3)*+!*7U!>3* .,3E3)#+3/)8!#DD\$37*!+!/!*+->7)+*8!
7ED\$/?77*8!#)>!#DD\$3.#)+*!</ ,!#>E3**3/)!#)>!7ED\$/?E7)+5! 1 /)+.#.+!3)</, E#+3/)8!#DD\$3.#O\$7!\$#G*8!
#)>!./ED\$#3)+!D, / .7>- ,7*!#,7!3) . \$->7>!/)!` V!i*!+#+7E7)+!/<!) /)>3* .,3E3)#+3/)!#N#3\$#O\$7!#+!
GGG5#\$\$*I#57>-e)/)>3* .,3E3)#+3/)5!" / ,!E / ,7!3)</, E#+3/)8!. /)+.#.+0!!

` V"! : 7D#,+E7)+!/<!FW-3+?!#)>!1 / ED\$3#) . 7!

'CK%!J / I!4#)78!A,>!<\$// ,8! 1 /)*+3+--3/) !=#\$8!"#3,0#)I*8!Vh!!KKLL@!

K&LB^L^BLA&&!

-#7/ H#\$\$*I#57>-!

V>>3+3/)#\$!*?\$\$#03!*+#+7E7)+!</ ,!. / - ,*7*!3) . \$->3)P! / <<B

(&+7\$,B&-,'. '0*)1'''-'! /&7,*-A

J27